

Ufficio stampa / Press office

Ufficio stampa
Fiera Milano

Mariagrazia Scoppio
+39 338.9483798
Mariagrazia.scoppio@fieramilano.it

Fiera Milano S.p.A.
+39 02.4997.7134
info@fieramilano.it
fieramilano.it

ENERGIA, COMPETITIVITÀ E NUOVI EQUILIBRI GLOBALI: A NETZERO MILAN IL DIBATTITO SUL FUTURO INDUSTRIALE DELL'EUROPA

- *Mentre le tensioni geopolitiche e il costo del gas continuano a incidere sui mercati energetici, la crescita della domanda elettrica e l'evoluzione del mix energetico rendono la disponibilità di energia sicura, sostenibile e competitiva una leva strategica per gli investimenti e la crescita industriale. La domanda elettrica italiana è prevista in crescita del 7% entro il 2030 e di oltre il 14% nel decennio successivo.*
- *Dal 20 al 22 ottobre Allianz MiCo ospiterà la seconda edizione dell'Expo-Summit di Fiera Milano dedicato all'elettificazione dell'economia. Più di 140 relatori internazionali, 3 Opening Session e 15 Vertical Conference sui temi dell'energia, della competitività, della mobilitazione degli investimenti e della policy a supporto della trasformazione industriale.*
- *Tra gli appuntamenti più attesi, la lectio magistralis del Premio Nobel per l'Economia Philippe Aghion e l'intervento di Jan Rosenow, Professore di Politiche Energetiche e Climatiche presso l'Università di Oxford.*

Milano, 6 ottobre 2026. La transizione verso un'economia net-zero entra in una fase nella quale decarbonizzazione, competitività industriale, sicurezza energetica e capacità di investimento devono essere affrontate in modo sempre più integrato. Per rispondere a queste sfide con un approccio organico, Fiera Milano presenta la seconda edizione di **NetZero Milan – Expo Summit**, in programma **dal 20 al 22 ottobre 2026 presso Allianz MiCo**.

Tre giorni per riunire imprese, istituzioni, investitori, ricerca e innovazione, approfondire le implicazioni che le trasformazioni energetiche, tecnologiche e geopolitiche stanno avendo sulla competitività del sistema industriale europeo e discutere le soluzioni tecnologiche, gli investimenti e le politiche necessari per coniugare elettrificazione, sicurezza energetica e sviluppo industriale.

*“La transizione energetica è entrata in una fase nuova: non riguarda più soltanto gli obiettivi di decarbonizzazione, ma sempre più direttamente la competitività delle imprese, il costo dell'energia, la sicurezza degli approvvigionamenti e la capacità di attrarre investimenti.” - dichiara **Sara Quotti Tubi, Head of Energy & Transportation Exhibitions di Fiera Milano** - “In questo scenario, L'edizione 2026 di NetZero Milan nasce con una dimensione e un'ambizione precise: tre giornate, oltre 140 relatori internazionali, 15 Vertical Conference e una rete di knowledge partner che coinvolge alcune delle principali realtà italiane ed europee dell'energia, della ricerca e della consulenza. Ma il dato più importante è la volontà di coniugare il confronto sui grandi scenari con le esigenze concrete delle imprese. Per questo abbiamo affiancato ai contenuti un'area espositiva, attività di business matching e una delegazione di 30 buyer internazionali selezionati con il supporto di Agenzia ICE. Vogliamo che NetZero Milan sia un momento di*

analisi, ma anche un'occasione per generare relazioni, investimenti e nuove opportunità lungo le filiere della transizione energetica”.

IL NUOVO SCENARIO TRA GEOPOLITICA, ENERGIA E COMPETITIVITÀ

L'energia è tornata ad avere un impatto diretto sulla competitività industriale europea. Le recenti tensioni geopolitiche, dalla crisi nello Stretto di Hormuz alla persistente volatilità dei mercati energetici, hanno riportato al centro del dibattito temi come sicurezza degli approvvigionamenti, costo dell'energia ed elettrificazione dell'economia.

Secondo le analisi di **ISPI**, questo scenario evidenzia quanto l'Europa resti ancora esposta alle dinamiche dei mercati energetici internazionali e come la transizione energetica rappresenti oggi non solo una sfida climatica, ma anche industriale ed economica. Il diesel rappresenta infatti ancora **oltre il 40% dei consumi petroliferi europei**, contro circa il 20% negli Stati Uniti, mentre **il gas continua a influenzare in modo significativo il prezzo dell'elettricità** e, di conseguenza, la convenienza economica dei processi di elettrificazione. Non a caso, nelle ultime settimane il **prezzo dell'elettricità** in Italia e Germania, spinto dall'andamento del gas, ha superato i **200 €/MWh**. L'Italia si conferma inoltre tra i principali Paesi europei per utilizzo del gas, che copre ancora circa il **40% della domanda elettrica nazionale**. Sul fronte dell'elettrificazione, l'elettricità rappresenta oggi il **23% dei consumi finali energetici**, una quota sostanzialmente ferma da oltre un decennio. Secondo il PNIEC dovrebbe salire al 27% entro il 2030 e al 32% entro il 2040; per raggiungere la neutralità climatica sarebbe però necessario arrivare a circa il **55% entro il 2050**.

Secondo lo scenario elaborato da **Key To Energy**, la domanda elettrica italiana è destinata a crescere di **circa il 7% entro il 2030 rispetto ai livelli del 2025 e di oltre il 14% nel decennio successivo**. Una crescita moderata, ma accompagnata da un'evoluzione del mix settoriale: a fronte di una domanda industriale stabile, la dinamica dei consumi sarà trainata soprattutto dall'elettrificazione e dallo sviluppo di nuove applicazioni ad alta intensità energetica, come i **data center**.

Parallelamente, la crescente penetrazione delle **fonti rinnovabili e delle BESS** (Battery Energy Storage System, i sistemi di accumulo dell'energia) è destinata a modificare progressivamente gli equilibri del sistema elettrico, riducendo il ruolo della generazione termoelettrica nella formazione dei prezzi e contribuendo a stabilizzare il costo strutturale dell'energia elettrica, sempre più prossimo al **costo industriale delle risorse** impiegate. Questa evoluzione favorirà nuovi modelli di approvvigionamento e gestione dell'energia e strategie industriali sempre più orientate alla flessibilità, all'ottimizzazione dei costi e alla sostenibilità.



NETZERO 2026: DALL'ANALISI DEGLI SCENARI GLOBALI ALLE SOLUZIONI PER LE IMPRESE

Il programma di NetZero Milan 2026 è articolato in due livelli complementari. Le **Opening Session** apriranno ciascuna giornata offrendo una lettura dei principali scenari economici, energetici e geopolitici che influenzano la competitività industriale. Le **15 Vertical Conference**, cui si aggiunge l'**Annual Event di AIGET**, approfondiranno i temi chiave della trasformazione energetica attraverso il contributo di una rete di **knowledge partner** composta da università, centri di ricerca, think tank, società di consulenza e analisti di mercato.

TRE OPENING SESSION PER LEGGERE IL CONTESTO INTERNAZIONALE

Ciascuna giornata si aprirà con una Opening Session dedicata ai grandi temi che stanno ridefinendo il rapporto tra energia, industria, innovazione e competitività.

Il **20 ottobre** il confronto sarà dedicato alla competitività europea nel nuovo scenario internazionale, con **un'analisi delle dinamiche industriali ed energetiche**.

Il **21 ottobre** **Jan Rosenow**, Professore di Politiche Energetiche e Climatiche presso l'Università di Oxford, **Francesco Starace**, Partner di EQT Group, e **Paola Bresesti**, Managerial Advisor presso la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), saranno coinvolti in una conversazione sulle **leve economiche, energetiche e regolatorie necessarie per trasformare la transizione in un processo concreto** di cambiamento dei sistemi energetici e produttivi.

Il **22 ottobre** NetZero Milan ospiterà una *lectio magistralis* di **Philippe Aghion**, Premio Nobel per l'Economia, dedicata al **rapporto tra innovazione, politica industriale e obiettivi climatici**, a partire dalla teoria della crescita attraverso la distruzione creatrice.

LE VERTICAL CONFERENCE TRA ENERGIA, INDUSTRIA, FINANZA E TECNOLOGIE PER LA TRANSIZIONE

Accanto alle **Opening Session**, il programma di NetZero Milan 2026 si articola in **15 Vertical Conference** dedicate ai principali temi che stanno ridefinendo il rapporto tra energia, competitività industriale, innovazione e investimenti. Le conference, organizzate nell'arco delle tre giornate, affronteranno cinque aree strategiche: **Energy Demand, Energy Supply, Carbon Offsetting & Hard-to-Abate, Policy & Finance** e **Transport**.

Gli appuntamenti sono realizzati dai **Knowledge Partner** di NetZero Milan – **AFRY, Aurora Energy Research, ECCO think tank, Key to Energy, Politecnico di Milano, pv magazine group, Roland Berger, SDA Bocconi,**

TEHA-The European House Ambrosetti – e da **NetZero Milan** in collaborazione con realtà come **FSR-Florence School of Regulation**, **ISPI ETS** e il Prof. **Aldo Ravazzi Douvan**, **Mase - Presidente comitato Ocse finanza verde e sostenibile**.

- **Energy Demand**

La trasformazione della domanda energetica sarà analizzata a partire da tre fenomeni strategici. I **data center**, la cui crescita sta modificando le prospettive della domanda elettrica saranno analizzati nella vertical a cura **Key To Energy** anche come potenziali risorse di flessibilità per i futuri sistemi elettrici decarbonizzati. **Roland Berger** analizzerà l'**elettrificazione dei processi industriali** attraverso il rapporto tra costo dell'energia, innovazione dei processi e competitività dei modelli produttivi. **ECCO** dedicherà invece un approfondimento al rapporto tra elettrificazione, fiscalità energetica e investimenti, analizzando come pricing e struttura dei costi possano incidere sulle decisioni industriali.

- **Energy Supply**

La sicurezza, la sostenibilità economica e la scalabilità del sistema elettrico saranno al centro del filone dedicato all'offerta energetica. Il **Politecnico di Milano** analizzerà l'evoluzione dei sistemi elettrici nell'era delle rinnovabili, mentre **Aurora Energy Research** approfondirà le prospettive di sviluppo di fotovoltaico e batterie, con particolare attenzione al rapporto tra rischio e rendimento degli investimenti. **Key To Energy** si concentrerà sul ruolo degli accumuli di lunga durata e dei meccanismi di mercato, **pV magazine Group** sulle dinamiche industriali e tecnologiche che stanno plasmando le filiere del fotovoltaico con particolare attenzione alle pressioni sui prezzi, alla sovraccapacità produttiva e all'evoluzione tecnologica. **AIGET**- Associazione Italiana di Grossisti di Energia e Trader, infine, ha scelto **NetZero Milan** per il suo evento annuale e analizzerà il ruolo dei mercati dell'energia tra shock esogeni, transizione e integrazione europea.

- **Carbon Offsetting, Hard-to-Abate e carburanti a basse emissioni**

Per i settori nei quali l'elettrificazione presenta maggiori complessità, **NetZero Milan** analizzerà le tecnologie e i modelli economici in grado di supportare i percorsi di decarbonizzazione. **AFRY** offrirà una panoramica sullo stato di sviluppo della **filiera CCUS** (Carbon Capture, Utilisation and Storage), con particolare attenzione all'evoluzione tecnologica, ai costi, ai modelli di business e al ruolo dei carbon credit, mentre **TEHA Group – The European House Ambrosetti** approfondirà il ruolo di **idrogeno decarbonizzato ed e-fuel nei comparti hard-to-abate** e agli strumenti di mercato necessari per ridurre il rischio degli investimenti e favorire lo sviluppo delle nuove filiere.

- **Policy e leve economico-finanziarie della transizione**

La capacità di mobilitare capitali e definire regole coerenti rappresenta uno dei nodi centrali della transizione. Il programma affronterà il finanziamento dell'industria e delle infrastrutture a zero emissioni, il rapporto tra disponibilità di capitale e valutazione del rischio climatico, i meccanismi di carbon pricing, la fiscalità energetica e il phase-out dei sussidi ai combustibili fossili. Un appuntamento a cura di **TEHA Group – The European House Ambrosetti**, affronterà il **finanziamento dell'industria a zero emissioni e delle infrastrutture**, analizzando il disallineamento tra capitale disponibile e la corretta valutazione del rischio climatico, con l'obiettivo di individuare le leve per sbloccare nuovi flussi di investimento. NetZero Milan in collaborazione con il **Prof. Aldo Ravazzi Douvan, Presidente del Comitato OCSE per la finanza verde e sostenibile**, proporrà un approfondimento sui meccanismi di **carbon pricing**, sulla **fiscalità energetica** e sul **phase-out dei sussidi ai combustibili fossili**, evidenziando come leve economiche coerenti possano supportare la transizione. L'appuntamento organizzato in collaborazione con la **Florence School of Regulation** sarà dedicato al **futuro dei mercati del carbonio**, all'evoluzione dell'EU ETS, alle sue interazioni con il commercio internazionale e al CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism, mentre la conference realizzata con **ISPI ETS** analizzerà le **relazioni energetiche e industriali tra Europa, Medio Oriente e India alla luce del corridoio IMEC**. **SDA Bocconi School of Management** porterà infine casi ed **esperienze di imprese impegnate in percorsi di decarbonizzazione**, offrendo una prospettiva concreta sulle sfide della transizione.

- **Trasporti**

La **trasformazione della mobilità** chiuderà il quadro delle Vertical Conference con un focus sulla competitività dell'industria europea dei trasporti a cura di **Roland Berger**. L'appuntamento analizzerà le trasformazioni determinate da elettrificazione, guida autonoma, mobilità condivisa e razionalizzazione dei modelli di trasporto, mettendo in relazione innovazione tecnologica, dinamiche di mercato e competitività industriale

DAI CONTENUTI AL MERCATO: TECNOLOGIE, IMPRESE E NUOVE OPPORTUNITÀ DI BUSINESS

Accanto al programma congressuale, NetZero Milan 2026 offrirà una occasione di incontro tra imprese, fornitori di tecnologie, investitori, istituzioni e stakeholder delle principali filiere della transizione energetica. L'area espositiva e le attività di networking e business matching completeranno l'esperienza dell'evento.

La community dell'edizione 2026 riunisce operatori dell'energia, dell'industria, della tecnologia, della mobilità e dei servizi.

Main Partner dell'edizione 2026 sono **Amazon e Intesa Sanpaolo**, mentre tra i partecipanti figurano realtà come **ABB, A2A, Acciona, AECOM, Arup, Bureau**



Veritas, Daimler Truck, Edison, Enel, Fondazione ICONS, ING Bank, SSE, Yokogawa, a testimonianza di un interesse crescente verso i temi dell'elettrificazione, della competitività industriale e dell'innovazione energetica.

La vocazione internazionale del progetto è ulteriormente rafforzata dal progetto di incoming realizzato in collaborazione con Agenzia ICE, che porterà a NetZero Milan una delegazione di 30 buyer internazionali provenienti principalmente dai Balcani, dal Mediterraneo orientale e dall'Europa centro-orientale. Un'iniziativa pensata per favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione e creare nuove opportunità di business per le aziende partecipanti.

Il programma completo e le modalità di partecipazione sono disponibili sul sito ufficiale: www.netzeromilan.com.

NetZero Milan è l'Expo-Summit di Fiera Milano dedicato all'elettrificazione dell'economia e alla competitività industriale. Attraverso conferenze, area espositiva e attività di networking, riunisce imprese, istituzioni, investitori, ricerca e innovazione per approfondire le principali sfide della transizione energetica.

L'edizione 2026 si avvale del contributo dei knowledge partner AFRY, Aurora Energy Research, ECCO, Key To Energy, Politecnico di Milano, pv magazine Group, Roland Berger, SDA Bocconi School of Management e The European House - Ambrosetti, oltre alle collaborazioni di ISPI ITS, Florence School of Regulation e AIGET. Sono endorsing partner dell'evento AIFI, AIGET, ANIE Federazione, Assoesco, Assolombarda, Assovetro, Elettricità Futura e Fondazione Italia-Cina. L'edizione del 2026 è sotto il patrocinio di Commissione Europea, del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Economica e del Ministero delle Imprese del Made in Italy.

NetZero Milan 2026 si terrà dal 20 al 22 ottobre presso Allianz MiCo, Milano.